

## Рациональная организация труда. Производительность и безопасность.

“Повышая производительность труда, мы снижаем его безопасность” и “Повышая безопасность, мы снижаем производительность, повышаем издержки” – неверное, но достаточно распространённое понимание взаимосвязи производительности и безопасности. Такое представление имеет место быть лишь в краткосрочной перспективе (в счастливом моменте), а в среднесрочной и долгосрочной перспективе такая позиция не уместна и более того вредна для бизнеса. Есть другая точка зрения, основанная на научном подходе.

Научная организация труда – это такая организация, которая обеспечивает непрерывность производственного процесса с минимизацией потерь времени, персонала, сырья и оборудования при максимальных результатах с минимальными затратами труда.

История и предпосылки становления НОТ заложили Тейлор, Файоль, Эмерсон, которые были незаслуженно забытыми и оболганными как трудом, так и капиталом:

Тейлор.

- Предпосылки научного управления.
- Взаимосвязь производительности и безопасности труда.
- Основная задача организации предприятия.
- Три причины малой производительности труда.
- Основы научного управления.
- Примеры научной организации труда.

Файоль.

- Классификация производственных операций.
- Распределение функций по категориям рабочих.
- Общие принципы и элементы управления.
- Плюсы и минусы различных систем оплаты труда.
- Административная миссия производственного предприятия.

Эмерсон.

- 12 принципов производительности.